



Силабус освітнього компонента

Програма навчальної дисципліни

Ризик-менеджмент



Шифр та назва спеціальності

F5 – Кібербезпека та захист інформації

Спеціалізація

Освітня програма

Кібербезпека

Рівень освіти

Перший (бакалаврський)

Семестр

4

Інститут

ННІ комп'ютерних наук та інформаційних технологій

Кафедра

Кібербезпеки (328)

Тип дисципліни

Вибіркова

Форма навчання

Денна, заочна

Мова викладання

Українська, англійська

Викладачі, розробники



ЄВСЕЄВ Сергій Петрович

serhii.yevseyev@khpi.edu.ua

Доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри кібербезпеки НТУ «ХПІ».

Лауреат національної премії імені Бориса Патона.

Кількість наукових публікацій: понад 351, з них патентів на корисну модель 44, 11 монографій, з яких 10 колективних монографій, 31 навчальний посібник, з яких 4 з грифом Міністерства освіти і науки України, 149 статей у закордонних виданнях та фахових виданнях України, з них 61 у наукометричній базі Scopus, гарант освітньо-професійної програми "Кібербезпека" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](#)



КОРОЛЬ Ольга Григорівна

olha.korol@khpi.edu.ua

Кандидат технічних наук, доцент кафедри кібербезпеки НТУ «ХПІ».

Кількість наукових публікацій: понад 175, з яких 19 навчальних посібників, 74 статті у закордонних виданнях та фахових виданнях України, 18 патентів на корисну модель, 9 у наукометричній базі Scopus, гарант освітньо-професійної програми «Кібербезпека» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Провідний лектор з дисциплін: «Менеджмент інформаційної безпеки», «Національна безпека держави», «Інформаційна безпека держави», «Комплексний тренінг «Безпека веб-застосунків»», у студентів бакалавріата та магістратури.

Загальна інформація

Анотація

Навчальна дисципліна "Ризик-менеджмент" є вибірковою навчальною дисципліною. Дисципліна спрямована на формування фахових компетенцій щодо виявлення, оцінювання та управління ризиками у процесі засвоєння теоретичних та практичних аспектів ризик-менеджменту.

Мета та цілі дисципліни

Оволодіння майбутніми фахівцями компетентностей, що забезпечують ефективне управління ризиками в сучасних кіберсистемах, уможливають кваліфіковану оцінку ризиків в умовах широкого використання сучасних методів кібербезпеки.

Формат занять

Лекції, лабораторні заняття, самостійна робота, консультації. Підсумковий контроль – іспит.

Компетентності

- ЗК1. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
- ЗК2. Знання та розуміння предметної області і розуміння професійної діяльності.
- ЗК3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
- ЗК4. Здатність спілкуватися іноземною мовою.
- ЗК5. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
- ЗК6. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
- ЗК7. Здатність ухвалювати рішення й діяти дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
- СК1. Здатність застосовувати законодавчу та нормативно-правову базу, а також державні та міжнародні вимоги, практики і стандарти з метою здійснення професійної діяльності в галузі кібербезпеки та захисту інформації.
- СК7. Здатність здійснювати професійну діяльність на основі впровадженої системи управління інформаційною та кібербезпекою.

Результати навчання

- РН1. Вільно спілкуватися державною мовою усно та письмово при виконанні професійних обов'язків.
- РН2. Спілкуватися іноземною мовою з метою забезпечення ефективності професійної комунікації.
- РН3. Застосовувати принцип неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності у професійній діяльності.
- РН4. Організовувати власну професійну діяльність, обирати і використовувати оптимальні методи та способи розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у професійній діяльності, оцінювати їхню ефективність.
- РН5. Аналізувати, аргументувати, приймати рішення при розв'язанні складних спеціалізованих задач і практичних завдань у професійній діяльності, які характеризуються комплексністю та неповною визначеністю умов, відповідати за прийняті рішення.
- РН6. Адаптуватися до нових умов і технологій професійної діяльності, прогнозувати кінцевий результат.
- РН7. Застосовувати й адаптувати теорії інформації та кодування, математичної статистики, чисел, криптографії та стеганографії, оброблення та передачі сигналів тощо, принципи, методи і поняття кібербезпеки та захисту інформації у навчанні та професійній діяльності.

PH8. Застосовувати знання й розуміння математики та фізики в професійній діяльності, формалізувати задачі предметної галузі кібербезпеки та захисту інформації, формулювати їх математичну постановку та обирати раціональний метод вирішення.

PH9. Знати та застосовувати законодавство України та міжнародні вимоги, практики і стандарти з метою здійснення професійної діяльності в галузі кібербезпеки та захисту інформації.

PH17. Забезпечувати функціонування системи управління кібербезпекою та захистом інформації організації, включаючи персонал та управління наслідками реалізації загроз інформаційній безпеці в кризових ситуаціях, на основі здійснення процедур кількісної і якісної оцінки ризиків.

Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни 90 год. (3 кредити ECTS): лекції – 16 год., лабораторні роботи – 16 год., самостійна робота – 58 год.

Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

Вища математика, Менеджмент інформаційної безпеки, Основи математичного моделювання систем безпеки.

Особливості дисципліни, методи та технології навчання

В ході викладання дисципліни викладачем застосовуються пояснювально-ілюстративний (інформаційно-рецептивний) та репродуктивний методи навчання. В якості методів викладання, які направлені на активізацію та стимулювання навчально-пізнавальної діяльності здобувачів, застосовуються презентації, бесіди, індивідуальні групові проекти, майстер-класи.

Програма навчальної дисципліни

Навчальні заняття

Лекції

Теми лекцій	Кількість годин
Тема 1. Основи кібербезпеки та управління ризиками. Основні поняття та визначення у сфері кібербезпеки. Класифікація та ознаки ризиків. Схема та етапи управління ризиками. Методи оцінки ризику та загроз. Ризики безпеки Microsoft.	2
Тема 2. Кіберзагрози та методи їх прогнозування. Шкідливе програмне забезпечення. Типові мережеві атаки (розвідка, доступ, соціальна інженерія). Атаки відмови в обслуговуванні, переповнення буфера, ухилення. Хто атакує мережу та які інструменти використовуються.	2
Тема 3. Ідентифікація та моніторинг активів інформаційних систем. Ідентифікація інформаційних ресурсів, ПЗ, користувачів і ролей. Оцінка важливості активів. Управління життєвим циклом активів. Моніторинг мережі та інструменти моніторингу.	2
Тема 4. Управління кризовими ситуаціями та антикризове управління. Ефективне управління кризовими ситуаціями у критичній інфраструктурі. Класифікатор загроз, моделі безпеки. Удосконалення моделі оцінювання рівня захищеності. Координація дій агентів під час криз. Сутність поняття «криза», фази та наслідки кризи. Фактори та класифікація кризових явищ. Антикризова програма та завдання менеджера.	2
Тема 5. Внутрішні та зовнішні загрози. IDS та IPS. Класифікація кіберінцидентів. Вразливості IP, TCP, UDP, корпоративних сервісів. Системи виявлення та запобігання вторгнень (IDS/IPS). Методи моніторингу	2

системи. Порівняльний аналіз сучасних систем IDS/IPS. Приклади використання (Security Onion).

Тема 6. Моделі загроз та порушників.

2

Механізми деструктивного впливу на інформаційні системи. Модель порушника інформаційної безпеки. Основні канали витоку інформації. Інсайдери: типи, мотивація, способи реалізації атак.

Тема 7. Політика інформаційної безпеки та система менеджменту (СМІБ).

2

Система менеджменту інформаційної безпеки. Послідовність дій при розробці СМІБ. Приклади вдалих і невдалих політик. Бюджетування та витрати на кіберзахист.

Тема 8. Управління інцидентами інформаційної безпеки.

2

Взаємозв'язок понять «інцидент» і «ризик». Зміст процесу управління інцидентами. Причини виникнення інцидентів. Структура та функції команди з розслідування інцидентів. Нормативні документи з управління інцидентами. Виявлення, документування, протидія поширенню. Ідентифікація порушників, зберігання матеріалів, контрольні листи.

Загальна кількість годин

16

Лабораторні заняття

Теми лабораторних занять

**Кількість
годин**

**Вагові
коефіцієнти α**

Тема 1. Встановлення віртуальної машини CyberOps Workstation.

4

0,1

Кібербезпека: практичні приклади. Вивчення відомостей про атаку. Візуалізація "чорних" хакерів. Як стати захисником.

Тема 2 Вивчення процесів, потоків, дескрипторів та реєстру Windows.

4

0,1

Створення облікових записів користувачів. Використання Windows PowerShell. Диспетчер завдань Windows. Моніторинг системних ресурсів у Windows та керування ними.

Тема 3. Відстеження маршруту. Знайомство з Wireshark.

4

0,1

Використання Wireshark для дослідження кадрів Ethernet. Використання Wireshark для спостереження за тристороннім рукописним TCP. Використання Wireshark для дослідження захоплених UDP DNS повідомлень. Використання Wireshark для дослідження TCP та UDP захоплених пакетів. Використання Wireshark для дослідження HTTP та HTTPS трафіку. Дослідження DNS-трафіку. Атака на базу даних MySQL. Використання Wireshark для дослідження HTTP та HTTPS трафіку. Дослідження DNS-трафіку. Атака на базу даних MySQL.

Тема 4. Використання Wireshark для дослідження кадрів Ethernet.

4

0,1

Розгляд інструменту Wireshark як основного засобу аналізу мережевого трафіку. Основи роботи з інтерфейсом програми, фільтрація та відображення пакетів. Дослідження структури кадру Ethernet: поля MAC-адрес, типу протоколу, даних та контрольної суми. Практичне застосування для виявлення помилок передачі, аналізу мережевих атак та діагностики проблем у локальних мережах.

Контрольні роботи

Теми контрольних робіт

Вагові
коефіцієнти b **Тема 1. Управління ризиками та загрозами в кібербезпеці.**

0,1

Перевірка знань студентів щодо основних понять і підходів у сфері кібербезпеки, процесів управління ризиками та прогнозування загроз, а також умінь ідентифікувати активи інформаційних систем, будувати моделі загроз та порушників, аналізувати внутрішні й зовнішні загрози. Особлива увага приділяється кризис-менеджменту, політикам інформаційної безпеки та управлінню інцидентами.

Тема 2. Оцінка та управління ризиками в організаціях.

0,1

Перевірка знань студентів щодо методів оцінки ризиків, класифікації та пріоритизації ризиків у бізнес-процесах та інформаційних системах. Студенти демонструють вміння застосовувати інструменти моніторингу, аналізувати загрози, а також пропонувати заходи з мінімізації ризиків та формування ефективної політики управління ризиками.

Загалом

 $\sum_{i=1}^m b_i = 0,2$ **Самостійна робота**

До самостійної роботи відноситься самостійне опрацювання теоретичного матеріалу

Опрацювання теоретичного матеріалу

Теми для самостійного вивчення

Кількість годин

Тема 1. Види та класифікація ризиків.

6

Поняття фінансових, операційних, стратегічних та інформаційних ризиків. Основні критерії класифікації.

Тема 2. Методи ідентифікації ризиків.

6

SWOT-аналіз, методи мозкового штурму, сценарне планування, Check-листи ризиків.

Тема 3. Оцінка ймовірності та наслідків ризиків.

6

Кількісні та якісні методи оцінки: матриці ризиків, експертні оцінки, статистичні моделі.

Тема 4. Квантитативне та якісне управління ризиками.

6

Методи управління ризиками: уникнення, зниження, передача, прийняття ризику.

Тема 5. Моніторинг та контроль ризиків.

6

Використання показників ризику, контрольні точки, системи раннього попередження.

Тема 6. Управління ризиками в інформаційних системах.

6

Ризики кібербезпеки, вразливості програмного та апаратного забезпечення, політики безпеки.

Тема 7. Фінансові ризики та страхування.

6

Види фінансових ризиків, інструменти страхування, хеджування ризиків.

Тема 8. Кризис-менеджмент та планування заходів.

6

Фази кризи, розробка антикризових планів, комунікація під час кризових ситуацій.

Тема 9. Регуляторні та правові аспекти управління ризиками. Законодавчі вимоги, стандарти ISO, GDPR та їх вплив на управління ризиками.	5
Тема 10. Використання інформаційних технологій у ризик-менеджменті. Програмне забезпечення для оцінки ризиків, моделювання сценаріїв, автоматизація процесів управління ризиками.	5
Загальна кількість годин	58

Неформальна освіта

Здобувач має можливість перезарахувати окремі теми або курс шляхом: проходження професійних курсів чи тренінгів, онлайн-освіти, професійних стажувань, у сфері, що відповідає навчальним цілям дисципліни.

Для зарахування необхідно надати: сертифікат (електронний або друкований) про проходження курсу/стажування, опис програми тренінгу із зазначенням змісту тем, обсягу та тривалості.

Рекомендовані курси, тренінги, стажування

1. Онлайн-курс CISCO «Cyber Threat Management»
<https://www.netacad.com/catalogs/learn?category=course>.

Література, навчальні матеріали та інформаційні ресурси

Основна література

1. Ozkaya, Erdal. Learn Social Engineering: Learn the art of human hacking with an internationally renowned expert. Packt Publishing Ltd, 2018.- 557 p.
<https://h.twirpx.link/file/2523887/>
2. Alexander, Michael; Wanner, R. Methods for understanding and reducing social engineering attacks. SANS Inst., 2016, 1: 1-32.
<https://www.giac.org/paper/gccc/270/methods-understanding-reducing-social-engineering-attacks/147205>
3. Hadnagy, Christopher. Social engineering: The science of human hacking. John Wiley & Sons, 2018 - 330 p.
http://repo.darmajaya.ac.id/4637/1/Social%20Engineering_%20The%20Science%20of%20Human%20Hacking%20%28%20PDFDrive%20%29.pdf
4. Ethical Hacking: 3 in 1- Beginner's Guide+ Tips and Tricks+ Advanced and Effective measures of Ethical Hacking Paperback – July 23, 2020 – 456 p.
https://books.google.com.ua/books/about/Ethical_Hacking.html?id=7D3AzQEACAAJ&redir_esc=y
5. Бурячок В. Л. Інформаційна та кібербезпека: соціотехнічний аспект: підручник / В. Л. Бурячок, В. Б. Толубко, В. О. Хорошко, С. В. Толюпа/. – Львів: "Магнолія 20062, 2018 - 320с.
<https://spadok.org.ua/books/Buryachok-Osnovy-info-ta-ciberbezpeky.pdf>
6. Modeling of security systems for critical infrastructure facilities: monograph / S. Yevseiev, R. Hryshchuk, K. Molodetska, M. Nazarkevych and others. – Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2022. – 196 p.
<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1wOTN8N-GBGO06AnvjQHU1SdBl3xCaUju>.
7. Synergy of building cybersecurity systems: monograph / S. Yevseiev, V. Ponomarenko, O. Laptiev, O. Milov and others. – Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2021. – 188 p.
<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1wOTN8N-GBGO06AnvjQHU1SdBl3xCaUju>.
8. Models of socio-cyber-physical systems security: monograph/ S. Yevseiev, Yu. Khokhlachova, S. Ostapov, O. Laptiev and others. – Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2023. – 168 p.
<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1wOTN8N-GBGO06AnvjQHU1SdBl3xCaUju>.

Додаткова література

1. ISO/IEC 15408-1:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection – Evaluation criteria for IT security – Part 1: Introduction and general model. URL: <https://www.iso.org/search.html?q=15408-1>.
2. ISO/IEC 15408-2:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection – Evaluation criteria for IT security – Part 2: Security functional components. URL: https://www.iso.org/search.html?q=15408-2&hPP=10&idx=all_en&p=0.
3. ISO/IEC 15408-3:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection – Evaluation criteria for IT security – Part 3: Security assurance components. URL: https://www.iso.org/search.html?q=15408-3&hPP=10&idx=all_en&p=0.
4. ISO/IEC 31010:2019 Risk management . URL: <https://www.iso.org/ru/contents/data/standard/07/21/72140.html>
5. ISO/IEC 27001:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection — Information security management systems — Requirements URL: <https://www.iso.org/ru/contents/data/standard/08/28/82875.html>
6. ISO/IEC 27002:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection — Information security controls URL: <https://www.iso.org/ru/contents/data/standard/08/05/80585.html>
7. ISO/IEC 27003:2017 Information technology — Security techniques — Information security management systems — Guidance URL: <https://www.iso.org/ru/contents/data/standard/06/34/63417.html>
8. ISO/IEC 27005:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection — Guidance on managing information security risks. URL: <https://www.iso.org/ru/contents/data/standard/08/05/80585.html>
9. ISO/IEC 27032:2023 Cybersecurity — Guidelines for Internet security. URL: <https://www.iso.org/ru/contents/data/standard/07/60/76070.html>

Система оцінювання

Підсумкова оцінка з освітнього компонента визначається відповідальним лектором за темами, видами занять, тощо у відповідності до силабусу і є інтегральною оцінкою результатів усіх вид навчальної діяльності здобувача вищої освіти. Підсумкова оцінка повинна відображати всі оцінки за складовими навчального процесу з урахуванням їх вагових показників k :

Поточний контроль (практичні, семінарські, лабораторні заняття), k_1	Контрольні роботи (за наявності), k_2	Індивідуальне завдання (за наявності), k_3	Підсумковий контроль (для ОК з іспитом), k_4
0,4	0,2		0,4

Сума коефіцієнтів повинна складати одиницю: $k_1 + k_2 + k_3 + k_4 = 1$. Підбір вагових коефіцієнтів підсумкової оцінки здійснює розробник курсу.

Розрахунок підсумкової оцінки проводиться за формулою:

$$O = \Pi \cdot k_1 + K \cdot k_2 + I \cdot k_3 + \Pi_k \cdot k_4$$

де: Π – середньозважена середня оцінка за поточний контроль

I – оцінка за виконання індивідуального завдання

K – середньозважена оцінка за контрольні роботи

Π_k – оцінка за підсумковий контроль

$$\Pi = \frac{\Pi_1 \cdot a_1 + \Pi_2 \cdot a_2 + \dots + \Pi_n \cdot a_n}{\sum_{i=1}^n a_i}$$

де: a_i - ваговий коефіцієнт за кожне практичне (семінарське) або лабораторне заняття.

$$K = \frac{K_1 \cdot b_1 + K_2 \cdot b_2 + \dots + K_m \cdot b_m}{\sum_{i=1}^m b_i}$$

де: b_i - ваговий коефіцієнт за кожну контрольну роботу.

Поточні оцінки за кожну складову (П, К, І,...) виставляються за 100-бальною шкалою згідно з положенням «Про критерії та систему оцінювання знань та вмінь і про рейтинг здобувачів вищої освіти» НТУ «ХПІ».

Підсумкова оцінка виставляється відповідно до розрахованої О з округленням до найближчого цілого числа в більшу сторону.

Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

Норми академічної етики і політика курсу

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту.

Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

Погодження

Силабус погоджено

30.08.2025



Завідувач кафедри
Сергій ЄВСЕЄВ

30.08.2025



Гарант ОП
Сергій ЄВСЕЄВ